

Björn Johansson: «Viel Zeit investieren»

Die Verwaltungsratshonorare sind gegenüber dem Vorjahr deutlich gestiegen. Ist das die Folge der höheren Börsenkurse?

Björn Johansson: Das mag sicher mitgespielt haben, weil sich damit die Prämien erhöhten. Den Hauptgrund sehe ich aber im stark gestiegenen Einsatz. Ein Verwaltungsrat muss wesentlich mehr Zeit in sein Mandat investieren als früher. Das gilt sowohl für die Vorbereitung als auch die Sitzungen. In den grossen Konzernen ist speziell die Einsitznahme in ein Audit-Committee mit einem hohen zeitlichen Aufwand verbunden. Entsprechend schlägt sich das in den Honoraren nieder.

Die Firmen tendieren stärker zu fixen Honoraren. Aktien und Optionen sind etwas aus der Gunst gefallen. Sind die Verwaltungsräte (VR) risikoscheuer geworden?

Johansson: So würde ich es nicht ausdrücken. Eine fixe Vergütung ist einfach sauberer. Dies vor allem auch nach der Diskussion um die kurzfristige Beeinflussung des Aktienkurses. Mit einer Barentschädigung wird diese Debatte entschärft.

Es ist heute einfacher, einen Verwaltungsrat vor Gericht zu ziehen. Lassen sich unter diesem Damoklesschwert von Verantwortlichkeitsklagen noch Leute finden, die ein solches Mandat übernehmen?

Johansson: Es ist schwierig, Topshots zu verpflichten. Durch ihre Medienpräsenz sind sie bei der Annahme von Verwaltungsratssitzen wählerisch geworden. Dafür gibt es ein noch kaum angezapftes Reservoir von jüngeren CEO und CFO in kleinen und mittleren Unternehmen, die noch über kein VR-Mandat bei einer Drittfirma verfügen. Dort wird die Ansicht vertreten, dass ein oder zwei Verwaltungsratsposten für die persönliche Weiterentwicklung und das eigene Unternehmen durchaus von Vorteil sein können.

Geht der Trend weg vom professionellen Verwaltungsrat in einem Dutzend und mehr Firmen?

Johansson: Nein, das kann ich nicht beobachten. Nur ist es schwieriger, neue Kräfte vorab aus einer jüngeren Alterskategorie zu rekrutieren. Bisher kamen viele Verwaltungsräte aus dem Bekanntenkreis der früheren Mitglieder und waren damit auch etwa im gleichen Alter. Im Sinne der Corporate Governance werden vermehrt neutrale Personen gesucht, die neue VR-Leute identifizieren.

Sind die Verwaltungsratsgremien allgemein überaltert?

Johansson: Ja, der Verwaltungsrat muss altersmässig besser diversifiziert werden. Das gilt auch für die geschlechterspezifische Zusammensetzung. Die Verjüngung der Aufsichtsorgane wird allerdings verstärkt vorangetrieben.

Wie gut sind die Verwaltungsräte bezüglich Fachkompetenz zusammengesetzt?

Johansson: Nicht gut genug. Vor allem fehlt es an Branchenkenntnissen. Viele VR-Mitglieder sind durchaus erfahren im Bereich Finanzen oder Marketing. Konkretes Branchenwissen geht ihnen aber ab. Besonders typisch war dies bei Swiss, wo anfänglich kaum jemand über ein spezifisches Know-how in der Airlines-Industrie verfügte.

Kommt die Internationalisierung im Verwaltungsrat voran?

Johansson: Das geschieht zu wenig konsequent. Der Zeitfaktor für VR-Mitglieder von ausserhalb Europas ist ein wichtiger Grund. Die Entschädigung steht in keinem Verhältnis zum Aufwand, den eine Person etwa aus San Francisco oder Tokio für Sitzungen in der Schweiz betreiben muss. Deshalb werden vor allem europäische Lösungen angestrebt. Der Anmarschweg aus Nachbarländern oder von England hält sich in engen zeitlichen Grenzen.

Sind die Verwaltungsräte in der Schweiz im internationalen Vergleich gut bezahlt?

Johansson: Ja, die Entschädigung bewegt sich oberen Ende der Skala.

VR-Präsidenten: Entschädigungen in Franken (Angaben für 2003)

Firma/Name VR-Präsident Honorar

Über 1 Mio Fr.

Novartis/Daniel Vasella 19481900 f/g

UBS/Marcel Ospel 18800000 f

Schindler Management/Alfred N. Schindler 4599400 b/e/g

Barry Callebaut/Andreas Schmid 2725000 b

Swiss Re/Peter Forstmoser 2699000 f

Vontobel/Peter Wagner 2300000 b

Bâloise/Rolf Schäuble 1953100 b/h

Hilti/Michael Hilti 1700000

Julius Bär/Raymond J. Bär 1566000

National Versicherung/René Theler 1393400

Sika/Hans-Peter Ming 1220700 b

Galenica/Etienne Jornod 1206000 b/h

500000 bis 1 Mio Fr.

ABB/Jürgen Dormann 1000000 b/g

Tamedia/Hans Heinrich Coninx 945000

Hiestand/Albert Abderhalden 936000 b

Credit Suisse/Walter B. Kielholz 800000 b

Kuoni/Andreas Schmid 720500 b

Sarasin/Georg F. Kraye 700000

Swiss/Pieter Bow 635000

Zurich Financial Services/L.C. van Wachem 618300

Swiss Life/Bruno Gehrig 555000 b

Banque Cantonale Vaudoise/Olivier Steimer 530000

Lonza/Sergio Marchionne 525000 a

Swisscom/Markus Rauh 509000 f

Rieter/Kurt E. Feller 502100 b

100000 bis 500000 Fr.

Atel/Walter Bürgi 439800 b

COS/Kurt Früh 429000 c/h

Sulzer/Leonardo E. Vanotti 420000 e

VP Bank/Hans Brunhart 418000 b

Charles Vögele/Carlo Vögele 409300 c

Ems Chemie/Christoph Blocher (2003) 370000

Schlatter/Hans R. Schlatter 367500

CPH Chemie + Papier/Franz-Josef Albrecht 366000

Dätwyler/Roland Zimmerli 352000 h

Berner Kantonalbank/Peter Kappeler 344700 b

Hügli/Alexander Stoffel 330000

Zürcher Kantonalbank/Urs Oberholzer 323600

Liechtensteinische Landesbank/Erwin Vogt 314900

BKW FMB Energie/Fritz Kilchenmann 300000

Mövenpick/Peter Kalantzis 300000

PubliGroupe/Philippe Pidoux 300000

Roche/Franz B. Humer 300000

Von Roll/Alfred M. Niederer 300000

Bobst/Marc C. Cappis 292000

Affichage/Jean-Philippe Maitre 269000 b

Basellandschaftliche Kantonalbank/Werner Degen 266900 b

Forbo/Karl Janjóri (2003) 260000 c

Edipresse/Pierre Lamunière 250000

SBB/Thierry Lalive d'Epinay 250000

Unaxis/Willy Kissling 250000

Aargauische Kantonalbank/Wendolin Stutz 248000

Büro-Fürerrer/Marcel Queloz-Fürerrer 244000 h

BB Biotech/Ernst Thomke (2003) 234000

Hapimag/Marisabel Spitz-Kaspar 220000

St. Galler Kantonalbank/Franz Peter Oesch 209000

Luzerner Kantonalbank/Peter Galliker 204600

Graubündner Kantonalbank/Hans Hatz 201400

Straumann/Rudolf Maag 201000 c

Leica Geosystems//Mario Fontana 200000

Micronas/Franz Betschon 200000 e

SGS/Georges Muller 200000

Die Post/Anton Menth 197500

Phonak/Andy Rihs 197000 e

Banque Cantonale de Genève/Michel Mattachini 180000

Sarna/Walter Meyer (2003) 180000

Baumgartner Papiers/Jacques Baumgartner 179000

Banque Privée Edmond de Rothschild/Benjamin de Rothschild 178000

Bachem/Peter Grogg 176200 b

Valiant/Roland von Büren 170400 e

Basler Kantonalbank/Willi Gerster 167000 b

Walliser Kantonalbank/Maurice de Preux 166000

Thurgauer Kantonalbank/Peter B. Lindt 160000

Siegfried/Markus Altwegg 150000

Valora/Peter Küpfer 150000

Flughafen Zürich/Andreas Schmid 147000

Calida/Thomas Lustenberger 144000 b

Motor Columbus/Heinrich Steinmann 143000

Givaudan/Henri B. Meier 140000 e

Swiss Prime Site/Stefan Mächler 138600 b

Bank Coop/Willi Gerster 138000 b

Sunstar/Rolf Buser 138000

Elektrizitäts-Gesellschaft Laufenburg/Heinz Karrer 136000

Industrieholding Cham/Heinrich C. Spoerry 135000

Zuger Kantonalbank/Walter Weber 133000

PSP Swiss Property/Günther Gose 132000

sia Abrasives/Hans-Ulrich Spiess 132000

Converium/Peter F. Colombo 124600 f

Batigroup/Robert A. Jeker 124000

Feintool/Fritz F. Bösch 120000

Intershop/Kurt Schiltknecht 120000

Jelmoli/Walter Fust 120000

Swiss Steel/Benedikt Niemeyer 120000

Vaudoise/Francois Carrard 116400

Berna Biotech/Peter Giger 109200

Banque Cantonale du Jura/Paul-André Sanglard 108100

Saia Burgess/Andreas Ocskay 108000 e

Bank Linth/Egon Bruhin 107600

Neue Aargauer Bank/Josef Bürge 106000

Bis 100000 Fr.

Allreal/Thomas Lustenberger 100000 e

Hero/Arend Oetker 100000

Prime New Energy /Stefan Mächler 100000

Private Equity/Marinus W. Keijzer 100000

Huber + Suhner/Marc C. Cappis 99800 b

Zschokke/Anton Affentranger 99500

Loeb/Rolf Portmann 96500

Bossard/Kurt Reichlin 96000 c

Kaba/Rudolf Hauser 96000 e

Messe Schweiz/Robert A. Jeker 94000

CVE-Romande Énergie/Marc-Henri Chaudet 91900

Kühne & Nagel/Klaus Michael Kühne 91100

Nidwaldner Kantonalbank/Viktor Furrer 91100

Schwyzner Kantonalbank/Eugen Diethelm 90000

Vetropack/Jean-Daniel Cornaz 90000

Hypothekarbank Lenzburg/Max Bühlmann 89000

Gonset/Jacques Gonset 87000

Warteck Invest/Christoph M. Müller 87000

Sustainable Performance/Ernst A. Brugger 82200 b

Schweizerische Nationalbank/Hansueli Raggenbass 82000

Rätia Energie/Luzi Bärtsch 80900

Accu Oerlikon/Hans-Ulrich Greutert 80000

Bedag Informatik/Jean Pernet 80000

Generali/Martin Zellweger 80000

Kardex/Michael Funk 80000

Tornos/Francois Frôté 80000

Saurer/Giorgio Behr 78900

Elma Electronic/Hans Ziegler 75300

Bell/Jörg Ackermann 75000

Interroll/Dieter Specht 75000

Golay/Massimo Esposito 74000

SSR SSR idée suisse/Jean-Bernard Münch 74000

St. Gallische Creditanstalt/Alfred Meier 73500

AFG Arbonia Forster/Edgar Oehler 72000

Gurit Heberlein/Robert Heberlein 72000

Zehnder/Hans-Peter Zehnder 71500 b

Comet/Bernhard Hammer 70000 b

Swissmetal/Francois Carrard 70000

Glarner Kantonalbank/Matthias Jenny 68600

Sopracenerina/Alessandro Sala 66000

Engelberg-Trübsee-Titlis/Hans Hess 65000

LO/Laurent Rivier 63000

AIG Private Equity/Eduardo Leemann 62500

Swisslog/Konrad Peter 61500 a/e

BB Medtech/Ernst Thomke 60000

Endress + Hauser/Klaus Endress 60000

Escor/Christian Vollmer 60000

HG Commercial/Fritz Grossniklaus 60000

Schulthess/Rudolf Kägi 60000 c

Mikron/Johann Niklaus Schneider-Ammann 57500

EKZ/Ernst Homberger 55000

Rothornbahn und Scalottas/Thomas Staehelin 55000

WMH/Reto E. Meier 55000

CKW/Helen Leumann-Würsch 54000

Jungfraubahnen/Riccardo Gullotti 53000 b

BT & T Timelife/Walter Meier 52500

Phoenix Mecano/Ulrich Hocker 51400

Absolute Europe/Thomas Amstutz 50000

Absolute Managers/Thomas Amstutz 50000

Absolute Private Equity/Thomas Amstutz 50000

Absolute US/Thomas Amstutz 50000

Canon/Hajime Tsuruoka 50000

Cicorel/Karl Dobler 50000

Schweiter Technologies/Hans Widmer 50000

Scintilla/Urs B. Rinderknecht 50000

Urner Kantonalbank/Hansruedi Stadler 50000

Obwaldner Kantonalbank/Josef Nigg 48000

BVZ/Daniel Lauber 44000

Henniez/Lucien Masméjan 44000

Gornergrat-Monte Rosa-Bahnen/René Bayard 42000

Adval Tech/Herbert Thönen 40000

IFV Hartmann/Hans-Rudolf Früh 40000

Energiedienst/Hans Kuntzemüller 37400

IsoTis/Jim Trotmann 37100

Carlo Gavazzi/Werner S. Welti 36000 b

Cytos/François L'Eplattenier 36000

Nobel Biocare/Rolf Soiron 35900

Société Bancaire Privée/Guy Studer 35000

Zwahlen & Mayr/Macques Martin 33000

Victoria Jungfrau/Peter Bratschi 30600

Altin/Peter Beglinger 30000

MicroValue/Andreas Gubler 30000

ZKB Finanz Vision/Hans F. Vögeli 30000

ZKB Pharma Vision/Hans F. Vögeli 30000

ZKB Axxess Visio/Hans F. Vögeli 30000

Starrag Heckert/Walter Fust 29400

Agie Charmilles/Kurt E. Stirnemann 26600 b

Métraux Services/Olivier Métraux 25000

Perutil/Guillermo O. Chapman jr. 24700

Swissfirst/Roland Oswald 23300

Groupe Minoteries/Michael Amaudruz 21500

Mach Hitech/Cuno Pümpin 20000

Telekurs/Stephan Zimmermann 20000

Pax /Hans-Ulrich Ming 18500

Agefi/Charles Poncet 17000

Kofisa/Carlo Sganzi 15000

Unilabs/Edgar Zwirn 15000

Aletsch/Michael Gassner 10000

Swiss Small Cap Invest/José Truyol 10000

Zürich Swiss Value/Otto E. Nägeli 10000

Terra Trust/Urs Lustenberger 8500

Mystery Park/Oskar Schärz 8000

Energie Electrique du Simplon/Michael Wider 6900

HPI/Theodore Pascalovici 6000

Formula First/Derek Baudains 3000 h

Acorn Alternative/Eric Sarasin 0

Castle Private Equity/Konrad Bächinger 0

creInvest/Antoinette Hunziker-Ebnetter 0

Day Software/Michael Moppert 0

HBM BioVentures/Henri B. Meier 0

Intersport/Nicolas Berry 0

NetInvest/Rolf Kälin 0

Pragmatica/Cino Vallone 0

ProgressNow! Invest/Robert Straub 0

a In Aktien ausbezahlt

b Teilweise in Aktien ausbezahlt

c Teilweise in Aktienoptionen ausbezahlt

d In Aktienoptionen ausbezahlt

e Ohne Aktienoptionen

f Teilweise in Aktien und Aktienoptionen ausbezahlt

g Mit CEO-Funktion

h Exekutiv tätig

22.09.2004

[Fenster schliessen](#)